



„Produkte im Fluss“ in der EN ElectronicNetwork Hersfeld GmbH

März 2008

Anfang 2007 führte EN ElectronicNetwork Hersfeld GmbH zum ersten Mal einen Workshop zur Machbarkeit einer Fließfertigung und der Potentiale bezüglich Durchlaufzeit und Bestandsverringerung durch. Die Projektteammitglieder hatten zum Ziel mit allen Mitarbeitern Lösungen zur deutlichen Verkürzung der Durchlaufzeiten und Reduzierung von Verschwendung zu erarbeiten und umzusetzen.

Zuerst wurden anhand einer IST- Aufnahme der Pilotbaugruppe die Chancen und Risiken der Umstellung auf Fließfertigung durch exakte Berechnungen und eine Potentialanalyse erarbeitet. Aus freiwilligen Mitarbeitern wurden sieben Arbeitsgruppen für die Aufgabenbereiche Arbeitsplatzgestaltung, Logistik, Informationsfluss, Prozesse und Regeln gebildet. Diese Arbeitsgruppen hatten vorgegebene Themen, die regelmäßig zu gemeinsamen Lösungen geführt wurden. In der Arbeitsplatzgestaltung wurde unter anderem ein Card Board Engineering durchgeführt, um kostengünstig eine optimale Lösung für die neue Linie zu erarbeiten.

An den erarbeiteten Modellen wurden die Abläufe getestet und optimiert, bevor die Bestellung der Arbeitsplätze erfolgte.

Derzeit sind die Arbeitsplätze bereits aufgebaut und werden noch mit einer „pick to

light“- Steuerung ausgestattet, was in Verbindung mit KANBAN Versorgung des Materials eine Fertigung im „one piece flow“ ermöglicht.

